

令和 7 年度(2025年度) 上半期

道立病院経営状況・取組実績

【注意事項】

上半期実績については、補助金や減価償却費など年度末に確定する費目は、便宜的に年間予定（予算）額を月割りするなど見込額をもって計上している。

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

事業合計（医療分）

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	7,337,815	2,782,349	37.9%	2,918,356	95.3%
	入院収益	4,966,177	1,603,223	32.3%	1,771,513	90.5%
	延べ患者数（人）	93,661	43,287	46.2%	45,915	94.3%
	1日当たり入院患者数（人）	256.6	236.5	▲ 20.1 人	250.9	▲ 14.4 人
	1人1日当たり入院収益（円）	53,023	37,037	▲ 15,986 円	38,582	▲ 1,545 円
	外来収益	2,235,400	1,116,945	50.0%	1,084,610	103.0%
	延べ患者数（人）	210,483	106,049	50.4%	107,536	98.6%
	1日当たり外来患者数（人）	866.2	855.2	▲ 11.0 人	867.2	▲ 12.0 人
	1人1日当たり外来収益（円）	10,620	10,532	▲ 88 円	10,086	446 円
	その他	136,238	62,181	45.6%	62,233	99.9%
	医業外収益（他会計負担金除く）	874,143	381,680	43.7%	416,513	91.6%
	特別利益	7,117	126,831	1782.1%	25,721	493.1%
	（ 総 収 益 ） ①	8,219,075	3,290,860	40.0%	3,360,590	97.9%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	15,005,608	6,055,366	40.4%	6,129,401	98.8%
	給与費	8,410,855	3,502,002	41.6%	3,580,165	97.8%
	医薬材料費	1,700,978	702,334	41.3%	689,514	101.9%
	医薬材料費比率（%）	23.2	25.2	—	23.6	—
	経費	3,832,652	1,349,188	35.2%	1,271,796	106.1%
	減価償却費	970,006	485,004	50.0%	570,756	85.0%
	その他	91,117	16,838	18.5%	17,170	98.1%
	医業外費用	412,532	201,030	48.7%	219,033	91.8%
	支払利息	313,352	156,684	50.0%	165,885	94.5%
	その他	99,180	44,346	44.7%	53,148	83.4%
	特別損失	28,800	149,729	519.9%	35,988	416.1%
	（ 総 費 用 ） ②	15,446,940	6,406,125	41.5%	6,384,422	100.3%

収 支 差 （ ③ = ① - ② ）	▲ 7,227,865	▲ 3,115,265	—	▲ 3,023,832	—
---------------------	-------------	-------------	---	-------------	---

※ コドモックルの療育部門を除く。

※ 給与費や医薬材料費などの細区分で四捨五入を行い計算しているため、総収益、総費用、収支差で四捨五入を行った場合と必ずしも一致しないことがある。

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A 千円	R07上半期 実績 B 千円	対R07目標比 B／A %	R06上半期 実績 C 千円
経 営 指 標	病床利用率	50.6 %	46.7 %	▲ 3.9 P	45.9 %
	一般	51.5 %	47.8 %	▲ 3.7 P	49.9 %
	精神	49.1 %	44.6 %	▲ 4.5 P	40.0 %
	医業収支比率	48.9 %	45.9 %	▲ 3.0 P	47.6 %
	1日平均患者数				
	入院（合計）	256.6 人	236.5 人	▲ 20.1 人	250.9 人
	入院（一般）	167.3 人	155.4 人	▲ 11.9 人	162.1 人
	入院（精神）	89.3 人	81.1 人	▲ 8.2 人	88.8 人
	外来	869.8 人	855.2 人	▲ 14.6 人	867.2 人
	医薬材料費対医業収益比率	23.2 %	25.2 %	2.0 P	23.6 %

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

江差病院

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	1,422,683	683,041	48.0%	681,689	100.2%
	入院収益	622,751	294,670	47.3%	292,283	100.8%
	延べ患者数(人)	14,606	7,758	53.1%	7,327	105.9%
	1日当たり入院患者数(人)	40.0	42.4	2.4人	40.0	2.4人
	1人1日当たり入院収益(円)	42,637	37,983	▲4,654円	39,891	▲1,908円
	外来収益	753,265	366,994	48.7%	368,699	99.5%
	延べ患者数(人)	61,829	30,534	49.4%	31,337	97.4%
	1日当たり外来患者数(人)	255.5	246.2	▲9.2人	252.7	▲6.5人
	1人1日当たり外来収益(円)	12,183	12,019	▲164円	11,766	253円
	その他	46,667	21,377	45.8%	20,707	103.2%
	医業外収益(他会計負担金除く)	194,467	88,262	45.4%	83,250	106.0%
	特別利益	1,000	123,406	12340.6%	16,418	751.7%
	(総収益) ①	1,618,150	894,709	55.3%	781,357	114.5%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	3,118,696	1,221,091	39.2%	1,267,406	96.4%
	給与費	1,627,865	664,991	40.9%	691,097	96.2%
	医薬材料費	320,381	155,087	48.4%	160,752	96.5%
	医薬材料費比率(%)	23.3	22.7	—	23.6	—
	経費	950,661	296,142	31.2%	304,180	97.4%
	減価償却費	205,785	102,894	50.0%	109,872	93.7%
	その他	14,004	1,977	14.1%	1,505	131.4%
	医業外費用	97,000	47,226	48.7%	51,060	92.5%
	支払利息	82,118	41,058	50.0%	44,994	91.3%
	その他	14,882	6,168	41.5%	6,066	101.7%
	特別損失	3,210	136,827	4262.5%	17,961	761.8%
	(総費用) ②	3,218,906	1,405,144	43.7%	1,336,427	105.1%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲1,600,756	▲510,435	—	▲555,070	—
---------------------	------------	----------	---	----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B/A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（一般病床）	37.1 %	39.3 %	2.2 P	37.1 %
	医業収支比率	45.6 %	55.9 %	10.3 P	53.8 %
	1日平均患者数				
	入院	40.0 人	42.4 人	2.4 人	40.0 人
	外来	255.5 人	246.2 人	▲ 9.2 人	252.7 人
	患者1人1日当たり収益				
	入院	42,637 円	37,983 円	▲ 4,654 円	39,891 円
	外来	12,183 円	12,019 円	▲ 164 円	11,766 円
	医薬材料費対医業収益比率	23.3 %	22.7 %	▲ 0.6 P	23.6 %
	後発医薬品使用割合	95.0 %	96.9 %	1.9 P	95.1 %
機 能 指 標	紹介患者件数	1,320 件	627 件	47.5 %	670 件
	地域包括ケア病床利用率	93.0 %	81.0 %	▲ 12.0 P	82.8 %

(2) 病院独自の取組目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C
収 益 確 保	入退院支援加算の算定	420 件	191 件	45.5 %	210 件
	MRI、CTの実施件数				
	MRI 件数	830 件	392 件	47.2 %	387 件
	CT 件数	2,600 件	1,237 件	47.6 %	1,234 件
	骨塩定量検査の実施	820 件	524 件	63.9 %	414 件
	せん妄ハイリスク患者ケア加算の算定	470 件	217 件	46.2 %	221 件
	認知症ケア加算	3,500 件	1,539 件	44.0 %	1,745 件
	エコー検査の実施	520 件	294 件	56.5 %	247 件
	入院・外来栄養指導の実施	200 件	22 件	11.0 %	94 件
	精神科ショートケアの実施	200 件	90 件	45.0 %	107 件
	外来リハビリテーションの推進	1,500 単位	316 単位	21.1 %	727 単位
	透析患者数（実人数）	73 人/月	67 人/月	▲ 6 人	67 人/月
	診療報酬査定率の改善	0.26 %未満	0.39 %	0.13 P	0.46 %
	医療従事者向けの会議などに参画した回数	17 回/年	4 回/年	23.5 %	—
費 用 縮 減	検査及び試薬材料費	61,000 千円以下	30,426 千円	49.9 %	30,382 千円
	消耗品費の縮減（対前年度比）	12,000 千円以下	5,203 千円	43.4 %	4,440 千円
経 営 基 盤 強 化	初期臨床研修医等の受入	研修医：8人 医学生：8人	研修医：4人 医学生：4人	目標達成	研修医：4人 医学生：1人
デ ジ タ ル 化 へ の 対 応	医療情報システムの研修会開催	1 回/年	0 回	—	0 回
	情報セキュリティ対策に係る研修の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
職員の経営 改革意識の 向 上	経営方針及び経営情報の共有	1 回/月	1 回/月	目標達成	1 回/月

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

羽幌病院

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B / A %	C 千円	B / C %
収 益	医業収益	756,556	380,813	50.3%	367,285	103.7%
	入院収益	271,264	147,133	54.2%	129,405	113.7%
	延べ患者数(人)	7,098	4,122	58.1%	3,563	115.7%
	1日当たり入院患者数(人)	19.4	22.5	3.1人	19.5	3.1人
	1人1日当たり入院収益(円)	38,217	35,695	▲ 2,522円	36,319	▲ 624円
	外来収益	449,292	214,452	47.7%	219,022	97.9%
	延べ患者数(人)	37,317	18,184	48.7%	18,270	99.5%
	1日当たり外来患者数(人)	154.2	146.6	▲ 7.6人	147.3	▲ 0.7人
	1人1日当たり外来収益(円)	12,040	11,793	▲ 247円	11,988	▲ 195円
	その他	36,000	19,228	53.4%	18,858	102.0%
	医業外収益(他会計負担金除く)	88,784	44,391	50.0%	49,169	90.3%
	特別利益	0	122	—	20	610.0%
	(総収益)①	845,340	425,326	50.3%	416,474	102.1%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B / A %	C 千円	B / C %
費 用	医業費用	1,849,018	717,003	38.8%	729,390	98.3%
	給与費	990,136	411,938	41.6%	409,691	100.6%
	医薬材料費	171,451	87,749	51.2%	93,020	94.3%
	医薬材料費比率(%)	23.8	23.0	—	25.3	—
	経費	561,373	162,076	28.9%	158,959	102.0%
	減価償却費	106,983	53,490	50.0%	64,932	82.4%
	その他	19,075	1,750	9.2%	2,788	62.8%
	医業外費用	86,330	42,516	49.3%	43,662	97.4%
	支払利息	78,215	39,108	50.0%	40,464	96.7%
	その他	8,115	3,408	42.0%	3,198	106.6%
	特別損失	0	85	—	30	283.3%
	(総費用)②	1,935,348	759,604	78.5%	773,082	98.3%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲ 1,090,008	▲ 334,278	—	▲ 356,608	—
---------------------	-------------	-----------	---	-----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B／A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（一般病床）	43.2 %	50.1 %	6.9 P	42.6 %
	医業収支比率	40.9 %	53.1 %	12.2 P	50.4 %
	1日平均患者数				
	入院	19.4 人	22.5 人	3.1 人	19.5 人
	外来	154.2 人	146.6 人	▲ 7.6 人	147.3 人
	患者1人1日当たり収益				
	入院	38,217 円	35,695 円	▲ 2,522 円	36,319 円
	外来	12,040 円	11,793 円	▲ 247 円	11,988 円
	医薬材料費対医業収益比率	23.8 %	23.0 %	▲ 0.8 P	25.3 %
	後発医薬品使用割合	95.0 %	97.4 %	2.4 P	93.1 %
機 能 指 標	紹介患者件数	600 件	263 件	43.8 %	589 件
	地域包括ケア病床利用率	60.0 %	49.8 %	▲ 10.2 P	41.7 %

(2) 病院独自の取組目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B／A %	R06上半期 実績 C
収益確保	透析患者数（実人数）	34.0 人/月	29.7 人/月	87.4 %	35.3 人/月
	健診受診				
	特定健診受診患者数	200 人	70 件	35.0 %	74 件
	事業所検診受診者数	800 人	244 件	30.5 %	267 件
	骨塩定量検査	288 件	120 件	41.7 %	122 件
	内視鏡検査数（上部・下部・その他）	480 件	207 件	43.1 %	225 件
	C T 検査数	1,200 件	551 件	45.9 %	521 件
	M R I 検査数	420 件	215 件	51.2 %	199 件
	退院時薬剤情報指導管理料	420 件	156 件	37.1 %	149 件
	栄養指導数	60 件	20 件	33.3 %	17 件
	退院支援計画数	480 件	182 件	37.9 %	183 件
	介護支援連携指導数	180 件	84 件	46.7 %	63 件
	疾患別リハビリテーション実施数	2,160 単位	1,304 単位	60.4 %	740 単位
	包括ケア病棟リハビリテーション実施数	2,760 単位	1,726 単位	62.5 %	1,270 単位
	診療報酬査定率の改善	0.14 %以下	0.22 %	0.08 P	0.12 %
費 用 縮 減	試薬材料費の削減	48,000 千円以下	26,100 千円	54.4 %	25,223 千円
	薬剤費の節減				
	投薬用	6,000 千円以下	2,977 千円	49.6 %	2,822 千円
	注射用・その他	70,000 千円以下	34,592 千円	49.4 %	35,040 千円
	消耗品費の節減	11,530 千円以下	5,941 千円	51.5 %	5,928 千円
経 営 基 盤 強 化	臨床研修医等の受入	40 人	31 人	77.5 %	23 人
デジタル化 対 応	Join利用件数	5 件/月	3 件/月	▲ 2 件	4 件/月
	情報セキュリティ対策に係る研修の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
職員の経営 改革意識の 向 上	経営推進会議等での経営改善の議論	1 回/月	1 回/月	目標達成	1 回/月

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

緑ヶ丘病院

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	772,038	384,222	49.8%	391,507	98.1%
	入院収益	488,240	237,996	48.8%	245,022	97.1%
	延べ患者数(人)	20,087	9,263	46.1%	10,069	92.0%
	1日当たり入院患者数(人)	55.0	50.6	▲4.4人	55.0	▲4.4人
	1人1日当たり入院収益(円)	24,306	25,693	1,387円	24,334	1,359円
	外来収益	267,238	138,380	51.8%	138,352	100.0%
	延べ患者数(人)	34,328	17,340	50.5%	17,590	98.6%
	1日当たり外来患者数(人)	141.9	139.8	▲2.1人	141.9	▲2.1人
	1人1日当たり外来収益(円)	7,785	7,980	195円	7,865	115円
	その他	16,560	7,846	47.4%	8,133	96.5%
	医業外収益(他会計負担金除く)	38,531	19,333	50.2%	49,332	39.2%
	特別利益	3,036	607	20.0%	15	4046.7%
	(総収益)①	813,605	404,162	49.7%	440,854	91.7%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	1,720,058	726,951	42.3%	788,469	92.2%
	給与費	1,130,630	499,013	44.1%	523,301	95.4%
	医薬材料費	66,251	27,737	41.9%	31,010	89.5%
	医薬材料費比率(%)	8.8	7.2	—	7.9	—
	経費	462,658	172,602	37.3%	166,630	103.6%
	減価償却費	48,890	24,444	50.0%	64,380	38.0%
	その他	11,629	3,155	27.1%	3,148	100.2%
	医業外費用	43,215	21,072	48.8%	21,018	100.3%
	支払利息	37,833	18,918	50.0%	18,912	100.0%
	その他	5,382	2,154	40.0%	2,106	102.3%
	特別損失	3,240	2,357	72.8%	3,198	73.7%
	(総費用)②	1,766,513	750,380	42.5%	812,685	92.3%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲952,908	▲346,218	—	▲371,831	—
-------------------	----------	----------	---	----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B/A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（精神病床）	71.5 %	65.7 %	▲ 5.8 P	71.5 %
	医業収支比率	44.9 %	52.9 %	8.0 P	49.7 %
	1日平均患者数				
	入院	55.0 人	50.6 人	▲ 4.4 人	55.0 人
	外来	141.9 人	139.8 人	▲ 2.1 人	141.9 人
	患者1人1日当たり収益				
	入院	24,306 円	25,693 円	1,387 円	24,334 円
	外来	7,785 円	7,980 円	195 円	7,865 円
	医薬材料費対医業収益比率	8.8 %	7.2 %	▲ 1.6 P	7.9 %
	後発医薬品使用割合	85.0 %	85.4 %	0.4 P	85.4 %
	精神科救急入院料病棟病床利用率	86.0 %	87.3 %	1.3 P	87.1 %
機 能 指 標	訪問看護件数	4,800 件	2,338 件	48.7 %	2,190 件
	デイケア件数	2,100 件	1,066 件	50.8 %	1,043 件

(2) 病院独自の取組目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C
収 益 確 保	予診実施件数	560 件	312 件	55.7 %	279 件
	外来新規患者数	450 人	212 件	47.1 %	217 件
	児童外来新規患者数	330 人	170 件	51.5 %	165 件
	入院作業療法算定件数	3,500 件	1,530 件	43.7 %	2,031 件
	外来作業療法算定件数	590 件	194 件	32.9 %	268 件
	デイケア新規利用契約患者数	24 人	10 人	41.7 %	7 人
	心理検査件数	900 件	270 件	30.0 %	433 件
	CT検査件数	570 件	289 件	50.7 %	273 件
	X線検査件数	340 件	181 件	53.2 %	154 件
	救急病棟における精神科救急急性期医療入院料対象者割合	80.0 %以上	80.8 %	0.8 P	77.3 %
	診療報酬査定率の改善	0.1 %以下	0.02 %	▲ 0.08 P	0.10 %
	栄養指導件数	200 件	116 件	58.0 %	107 件
費 用 縮 減	消耗品費の節減	7,600 千円以下	2,883 千円	37.9 %	3,067 千円
経 営 基 盤 強 化	初期臨床研修医等の受入	研修医：4人 実習生：41人	研修医：4人 実習生：24人	目標達成	研修医：3人 実習生：21人
	紹介患者数	300 人	125 人	41.7 %	162 人
デジタル化 への対応	情報セキュリティ対策に係る研修の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
職員の経営 改革意識の 向 上	経営情報の共有	1 回/月	1 回/月	目標達成	1 回/月

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

向陽ヶ丘病院

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	423,020	196,086	46.4%	210,335	93.2%
	入院収益	212,333	100,206	47.2%	105,491	95.0%
	延べ患者数(人)	12,517	5,581	44.6%	6,184	90.3%
	1日当たり入院患者数(人)	34.3	30.5	▲ 3.8 人	33.8	▲ 3.3 人
	1人1日当たり入院収益(円)	16,964	17,955	991 円	17,059	896 円
	外来収益	202,529	92,879	45.9%	101,127	91.8%
	延べ患者数(人)	21,950	10,438	47.6%	11,241	92.9%
	1日当たり外来患者数(人)	90.7	84.2	▲ 6.5 人	90.7	▲ 6.5 人
	1人1日当たり外来収益(円)	9,227	8,898	▲ 329 円	8,996	▲ 98 円
	その他	8,158	3,001	36.8%	3,717	80.7%
	医業外収益(他会計負担金除く)	99,237	49,448	49.8%	54,024	91.5%
	特別利益	2,100	865	41.2%	6,397	13.5%
	(総 収 益) ①	524,357	246,399	47.0%	270,756	91.0%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	1,574,576	637,338	40.5%	655,057	97.3%
	給与費	913,391	368,237	40.3%	379,835	97.0%
	医薬材料費	64,906	31,332	48.3%	30,442	102.9%
	医薬材料費比率(%)	15.6	16.0	—	14.5	—
	経費	429,522	158,604	36.9%	156,093	101.6%
	減価償却費	154,778	77,388	50.0%	87,378	88.6%
	その他	11,979	1,777	14.8%	1,309	135.8%
	医業外費用	47,075	23,076	49.0%	23,844	96.8%
	支払利息	30,896	15,450	50.0%	16,194	95.4%
	その他	16,179	7,626	47.1%	7,650	99.7%
	特別損失	2,100	602	28.7%	6,547	9.2%
	(総 費 用) ②	1,623,751	661,016	40.7%	685,448	96.4%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲ 1,099,394	▲ 414,617	—	▲ 414,692	—
---------------------	-------------	-----------	---	-----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B/A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（精神病床）	32.7 %	29.1 %	▲ 3.6 P	32.2 %
	医業収支比率	26.9 %	30.8 %	3.9 P	32.1 %
	1 日平均患者数				
	入院	34.3 人	30.5 人	▲ 3.8 人	33.8 人
	外来	90.7 人	84.2 人	▲ 6.5 人	90.7 人
	患者 1 人 1 日当たり収益				
	入院	16,964 円	17,955 円	991 円	17,059 円
	外来	9,227 円	8,898 円	▲ 329 円	8,996 円
	医薬材料費対医業収益比率	15.6 %	16.0 %	0.4 P	14.5 %
	後発医薬品使用割合	90.0 %	87.3 %	▲ 2.7 P	92.5 %
機 能 指 標	訪問看護件数	2,500 件	1,000 件	40.0 %	1,207 件
	デイケア件数	5,200 件	2,218 件	42.7 %	2,634 件
	認知症疾患医療センター新規患者数	150 人	61 人	40.7 %	74 人

(2) 病院独自の取組目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C
収 益 確 保	服薬指導（薬剤管理指導料）件数	96 件	50 件	52.1 %	41 件
	退院時薬剤管理指導実施率	100.0 %	100.0 %	—	97.1 %
	作業療法件数	2,250 件	948 件	42.1 %	1,158 件
	栄養指導件数	120 件	52 件	43.3 %	57 件
	C T 撮影件数	432 件	194 件	44.9 %	222 件
	薬物の血中濃度測定件数	504 件	177 件	35.1 %	249 件
	心理判定件数	300 件	149 件	49.7 %	158 件
	一般名処方数の割合	92 %以上	91.5 %	▲ 0.5 P	92.6 %
	デイケア新規利用者	6 人	3 人	50.0 %	2 人
	診療報酬差定率	0.03 %以下	0.05 %	0.02 P	0.23 %
費 用 縮 減	後発医薬品割合（金額ベース）	58.0 %以上	59.0 %	1.0 P	4.8 %
	消耗品費の節減	4,700 千円以下	1,756 千円	37.4 %	2,265 千円
	光熱水費の節減（前年度比）				
	電気	983,308 kw以下	416,915 kw	42.4 %	397,209 kw
	水道	8,339 m ³ 以下	3,959 m ³	47.5 %	4,090 m ³
	ガス	2,738 m ³ 以下	1,148 m ³	41.9 %	1,265.5 m ³
経 営 基 盤 強 化	地域連携室機能の充実				
	紹介件数	168 件	89 件	53.0 %	87 件
	相談件数	1,332 件	737 件	110.7 %	1,253 件
	多職種連携研修交流会の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
デジタル化 への対応	情報セキュリティ対策に係る研修の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
職員の経営 改革意識の 向上	経営情報の共有化	1 回/月	1 回/月	目標達成	1 回/月

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

子ども総合医療・療育センター（医療）

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	3,963,518	1,138,187	28.7%	1,267,540	89.8%
	入院収益	3,371,589	823,218	24.4%	999,312	82.4%
	延べ患者数（人）	22,928	9,357	40.8%	10,797	86.7%
	1日当たり入院患者数（人）	62.8	51.1	▲ 11.7 人	59.0	▲ 7.9 人
	1人1日当たり入院収益（円）	147,051	87,979	▲ 59,072 円	92,555	▲ 4,576 円
	外来収益	563,076	304,240	54.0%	257,410	118.2%
	延べ患者数（人）	38,337	20,106	52.5%	19,843	101.3%
	1日当たり外来患者数（人）	158.4	162.1	3.7 人	160.0	2.1 人
	1人1日当たり外来収益（円）	14,688	15,132	444 円	12,972	2,160 円
	その他	28,853	10,729	37.2%	10,818	99.2%
	医業外収益（他会計負担金除く）	151,885	75,861	50.0%	76,531	99.1%
	特別利益	981	1,219	124.3%	933	130.7%
	（ 総 収 益 ） ①	4,116,384	1,215,267	29.5%	1,345,004	90.4%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	5,472,223	2,219,468	40.6%	2,179,862	101.8%
	給与費	3,299,289	1,362,126	41.3%	1,376,789	98.9%
	医薬材料費	1,077,989	400,429	37.2%	374,290	107.0%
	医薬材料費比率（%）	27.4	35.2	—	29.5	—
	経費	884,545	356,336	40.3%	319,936	111.4%
	減価償却費	188,228	94,116	50.0%	102,174	92.1%
	その他	22,172	6,461	29.1%	6,673	96.8%
	医業外費用	85,472	40,770	47.7%	52,284	78.0%
	支払利息	53,650	26,826	50.0%	29,178	91.9%
	その他	31,822	13,944	43.8%	23,106	60.4%
	特別損失	20,250	9,507	47.0%	8,091	117.5%
	（ 総 費 用 ） ②	5,577,945	2,269,745	40.7%	2,240,237	101.3%

収 支 差 （ ③ = ① - ② ）	▲ 1,461,561	▲ 1,054,478	—	▲ 895,233	—
---------------------	-------------	-------------	---	-----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B/A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（一般病床）	61.6 %	50.1 %	▲ 11.5 P	57.8 %
	医業収支比率	72.4 %	51.3 %	▲ 21.1 P	58.1 %
	1 日平均患者数				
	入院	62.8 人	51.1 人	▲ 11.7 人	59.0 人
	外来	158.4 人	162.1 人	3.7 人	160.0 人
	患者 1 人 1 日当たり収益				
	入院	147,051 円	87,979 円	▲ 59,072 円	92,555 円
	外来	14,688 円	15,132 円	444 円	12,972 円
	医薬材料費対医業収益比率	27.4 %	35.2 %	7.8 P	29.5 %
	後発医薬品使用割合	75.0 %	61.8 %	▲ 13.2 P	75.8 %
機 能 指 標	手術件数	860 件	431 件	50.1%	429 件
	新生児特定集中治療室における他の周産 期母子医療センターからの受入率	60.0 %	44.0 %	▲ 16.0 P	64.6 %

(2) 病院独自の取組目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C
収 益 確 保	別紙のとおり				
費 用 縮 減					
経 営 基 盤 強 化					
職員の経営 改革意識の 向 上					

(2) 病院独自の取組目標・実績

No.	区分	指標	R07年間目標	R07上半期 実績 B	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C
			A			
1	収益確保 及び 経営基盤強化	新規紹介入院患者数	800 人以上	324 人	40.5 %	350 人
2		新規紹介外来患者数	1,700 人以上	804 人	47.3 %	757 人
3		新生児特定集中治療室の実入院患者数	160 人以上	50 人	31.3 %	60 人
4		DPC包括算定における対出来高算定増収率	105.0 %以上	107.3 %	2.3 P	108.8 %
5		特定集中治療室管理料（ICU）の算定率	80.0 %以上	58.0 %	▲ 22.0 P	80.5 %
6		新生児特定集中治療室管理料（NICU）の算定率	65.0 %以上	49.7 %	▲ 15.3 P	66.5 %
7		新生児治療回復室入院医療管理料（GCU）の算定率	65.0 %以上	54.7 %	▲ 10.3 P	72.0 %
8		画像検査（CT・MRI・RI）の外来での検査比率	30.0 %以上	33.1 %	3.1 P	26.9 %
9		パス適用件数	1,200 件以上	594 件	49.5 %	625 件
10		地域連携セミナーの実施 【実施時期】随時	10 回以上	5 回	50.0 %	4 回
11		リハビリ単位	66,000 単位以上	31,653 単位	48.0 %	30,864 単位
12		診療報酬査定率	0.8 %未満	0.84 %	0.04 P	0.97 %
13		個人未収金発生率	1.5 %以下	1.1 %	▲ 0.4 P	1.6 %
14	費用縮減	試薬材料費の縮減	58,000 千円以下	24,815 千円	42.8 %	31,432 千円
15		輸血製剤の廃棄率	6.0 %以下	4.9 %	▲ 1.1 P	5.6 %
16	デジタル化対応	情報セキュリティ対策に係る研修の実施	1 回/年	0 回	—	0 回
17	職員の経営改革意識の向上	接遇研修の実施：年1回開催	1 回/年	0 回	—	0 回
18		従業員満足に係る職場調査の実施：年1回開催	1 回/年	0 回	—	—
19		経営方針及び経営情報の共有：月1回開催	1 回/月	1 回/月	目標達成	1 回/月

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

本 庁

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標 A 千円	R07上半期 実績 B 千円	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C 千円	対R06年度比 B/C %
収 益	医業収益	0	0	—	0	—
	医業外収益（他会計負担金除く）	562	3,297	586.7%	1,877	175.7%
	特別利益	0	612	—	1,938	31.6%
	（ 総 収 益 ） ①	562	3,909	695.6%	3,815	102.5%

区 分		R07年間目標 A 千円	R07上半期 実績 B 千円	対R07目標比 (進捗率) B/A %	R06上半期 実績 C 千円	対R06年度比 B/C %
費 用	医業費用	518,418	244,941	47.3%	232,664	105.3%
	給与費	449,544	195,697	43.5%	199,452	98.1%
	経費	66,925	47,208	70.5%	31,093	151.8%
	減価償却費	635	318	50.1%	372	85.5%
	その他	1,314	1,718	130.8%	1,747	98.3%
	医業外費用	3,674	1,482	40.3%	987	150.2%
	支払利息	2,000	1,002	50.1%	495	202.4%
	その他	1,674	480	28.7%	492	97.6%
	特別損失	0	351	—	161	218.0%
	（ 総 費 用 ） ②	522,092	246,774	47.3%	233,812	105.5%

収 支 差 （ ③ = ① - ② ）	▲ 521,530	▲ 242,865	—	▲ 229,997	—
---------------------	-----------	-----------	---	-----------	---

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

北見病院

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	0	0	—	0	—
	入院収益	0	0	—	0	—
	延べ患者数 (人)	16,425	7,206	43.9%	7,975	90.4%
	外来収益	0	0	—	0	—
	延べ患者数 (人)	16,722	9,447	56.5%	9,255	102.1%
	その他	0	0	—	0	—
	医業外収益 (他会計負担金除く)	300,677	101,088	33.6%	102,330	98.8%
	特別利益	0	0	—	0	—
	(総 収 益) ①	300,677	101,088	33.6%	102,330	98.8%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業費用	752,619	288,574	38.3%	276,553	104.4%
	給与費	0	0	—	0	—
	経費	476,968	156,220	32.8%	134,905	115.8%
	減価償却費	264,707	132,354	50.0%	141,648	93.4%
	その他	10,944	0	—	0	—
	医業外費用	49,766	24,888	50.0%	26,178	95.1%
	支払利息	28,640	14,322	50.0%	15,648	91.5%
	その他	21,126	10,566	50.0%	10,530	100.3%
	特別損失	0	0	—	0	—
	(総 費 用) ②	802,385	313,462	39.1%	302,731	103.5%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲ 501,708	▲ 212,374	—	▲ 200,401	—
---------------------	-----------	-----------	---	-----------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分 指 標		R07年間目標 A	R07上半期 実績 B	対R07目標比 B／A %	R06上半期 実績 C
経 営 指 標	病床利用率（一般病床）	64.2 %	56.3 %	▲ 7.9 P	62.3 %
	1 日平均患者数				
	入院	45.0 人	39.4 人	▲ 5.6 人	43.6 人
	外来	69.1 人	76.2 人	7.1 人	74.6 人
機 能 指 標	手術件数	200 件	355 件	177.5%	364 件

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

子ども総合医療・療育センター（療育）

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
収 益	医業収益	498	67	13.5%	127	52.8%
	入院収益	0	0	—	7	0.0%
	外来収益	0	0	—	0	—
	その他	498	67	13.5%	120	55.8%
	医業外収益（他会計負担金除く）	768,500	425,980	55.4%	375,322	113.5%
	【療育】入所収益	631,491	356,785	56.5%	308,694	115.6%
	延べ患者数（人）	16,779	8,712	51.9%	8,388	103.9%
	1日当たり入所患者数（人）	46.0	47.6	103.6%	45.8	103.9%
	1人1日当たり入所収益（円）	37,636	40,953	108.8%	36,802	111.3%
	特別利益	285	4,048	1420.4%	334	1212.0%
	（総収益）①	769,283	430,095	55.9%	375,783	114.5%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B/A %	C 千円	B/C %
費 用	医業外費用	1,886,591	780,726	41.4%	775,687	100.7%
	支払利息	38,583	19,290	50.0%	20,880	92.4%
	【療育】給与費	1,021,899	432,839	42.4%	426,660	101.5%
	【療育】医薬材料費	33,843	12,518	37.0%	16,568	75.6%
	医薬材料費比率（%）	5.4	3.5	—	5.4	—
	【療育】経費	619,474	233,608	37.7%	224,005	104.3%
	【療育】減価償却費	150,961	73,944	49.0%	80,280	92.1%
	その他	21,831	8,527	39.1%	7,294	116.9%
	特別損失	1,506	1,682	111.7%	856	196.5%
	（総費用）②	1,888,097	782,408	41.4%	776,543	100.8%

収 支 差 （ ③ = ① - ② ）	▲ 1,118,814	▲ 352,313	—	▲ 400,760	—
---------------------	-------------	-----------	---	-----------	---

令和7年度 上半期 道立病院経営状況・取組実績

事業合計

1 収益等の状況

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B / A %	C 千円	B / C %
収 益	医業収益	7,338,313	2,782,416	37.9%	2,918,483	95.3%
	入院収益	4,966,177	1,603,223	32.3%	1,771,520	90.5%
	延べ患者数 (人)	93,661	43,287	46.2%	45,915	94.3%
	1日当たり入院患者数 (人)	256.6	236.5	▲ 20.1 人	250.9	94.3%
	1人1日当たり入院収益 (円)	53,023	37,037	▲ 15,986 円	38,583	96.0%
	外来収益	2,235,400	1,116,945	50.0%	1,084,610	103.0%
	延べ患者数 (人)	210,483	106,049	50.4%	107,536	98.6%
	1日当たり外来患者数 (人)	866.2	855.2	▲ 11.0 人	867.2	98.6%
	1人1日当たり外来収益 (円)	10,620	10,532	▲ 88 円	10,086	104.4%
	その他	136,736	62,248	45.5%	62,353	99.8%
	医業外収益 (他会計負担金除く)	1,642,643	807,660	49.2%	791,835	102.0%
	【療育】入所収益	631,491	356,785	56.5%	308,694	115.6%
	延べ患者数 (人)	16,779	8,712	51.9%	8,388	103.9%
	1日当たり入所患者数 (人)	46.0	47.6	1.6 人	45.8	103.9%
	1人1日当たり入所収益 (円)	37,636	40,953	3,317 円	36,802	111.3%
	特別利益	7,402	130,879	1768.2%	26,055	502.0%
	(総 収 益) ①	8,988,358	3,720,955	41.4%	3,736,373	99.6%

区 分		R07年間目標	R07上半期実績	対R07目標比 (進捗率)	R06上半期実績	対R06年度比
		A 千円	B 千円	B / A %	C 千円	B / C %
費 用	医業費用	15,005,608	6,055,366	40.4%	6,129,401	98.8%
	給与費	8,410,855	3,502,002	41.6%	3,580,165	97.8%
	医薬材料費	1,700,978	702,334	41.3%	689,514	101.9%
	医薬材料費比率 (%)	23.6	25.8	—	24.1	—
	経費	3,832,652	1,349,188	35.2%	1,271,796	106.1%
	減価償却費	970,006	485,004	50.0%	570,756	85.0%
	その他	91,117	16,838	18.5%	17,170	98.1%
	医業外費用	2,299,123	981,756	42.7%	994,720	98.7%
	支払利息	351,935	175,974	50.0%	186,765	94.2%
	【療育】給与費	1,021,899	432,839	42.4%	426,660	101.5%
	【療育】医薬材料費	33,843	12,518	37.0%	16,568	75.6%
	医薬材料費比率 (%)	5.4	3.5	—	5.4	—
	【療育】経費	619,474	233,608	37.7%	224,005	104.3%
	【療育】減価償却費	150,961	73,944	49.0%	80,280	92.1%
	その他	121,011	52,873	43.7%	60,442	87.5%
	特別損失	30,306	151,411	499.6%	36,844	411.0%
	(総 費 用) ②	17,335,037	7,188,533	41.5%	7,160,965	100.4%

収 支 差 (③ = ① - ②)	▲ 8,346,679	▲ 3,467,578	—	▲ 3,424,592	—
---------------------	-------------	-------------	---	-------------	---

2 経営改善の取組

(1) 数値目標・実績

区 分	指 標	R07年間目標	R07上半期 実績	対R07目標比	R06上半期 実績
		A	B	B / A %	C
経 営 指 標	病床利用率	49.0 %	46.1 %	▲ 2.9 P	48.1 %
	一般	49.0 %	46.7 %	▲ 2.3 P	47.8 %
	精神	49.1 %	44.6 %	▲ 4.5 P	48.8 %
	医業収支比率	48.9 %	45.9 %	▲ 3.0 P	47.6 %
	1日平均患者数				
	入院（合計）	302.6 人	284.1 人	▲ 18.5 人	296.7 人
	入院（一般）	167.3 人	162.1 人	▲ 5.2 人	162.1 人
	入院（精神）	89.3 人	88.8 人	▲ 0.5 人	88.8 人
	入所（療育）	46.0 人	47.6 人	1.6 人	45.8 人
	外来	869.8 人	855.2 人	▲ 14.6 人	867.2 人
	医薬材料費対医業収益比率	21.8 %	22.8 %	1.0 P	21.9 %